

Pour toute question relative à la société et au projet Mutualize/Cardsoff

- Xavier AZALBERT : administrateur.xazalbert@cardsoff.com ou au 06 99 45 32 73
- Jean FOLTZER : administrateur.jfoltzer@cardsoff.com

Pour rester au courant des développements de la société merci de nous envoyer votre adresse email à administrateur.xazalbert@cardsoff.com

Chères et Chers Actionnaires,

Voici un tour d'horizon synthétique de l'année écoulée et de la situation actuelle : de nos objectifs & perspectives 2015.

Même si nous voulons désormais nous consacrer au futur et tourner certaines pages, nous devons faire un retour sur l'exercice 2014 et particulièrement sur ces 6 derniers mois.

Nous sommes à la croisée des chemins forts de vraies perspectives mais aussi face à une échéance cruciale et importante pour notre pérennité. Beaucoup d'événements et de changements positifs ont eu lieu dans la Société Cardsoff.


Dans le passé bien des courriers « formels » sans lendemain vous ont été adressés. Nous voulons, à présent, fonctionner autrement avec vous et ce, au moyen d'une communication résolument simple, ouverte et moderne.

Ainsi nous allons mettre au point une Newsletter électronique visant à créer un lien de « proximité » entre les actionnaires de la société et ses dirigeants, vous permettant ainsi d'être informés plus rapidement, plus simplement et plus régulièrement de la situation de la société et de ses projets.

Cette communication ne saurait se substituer aux communications formelles et juridiques obligatoires dans le cadre du fonctionnement de notre société, cotée en Bourse.

Dans l'attente de vous rencontrer, je me tiens personnellement, ainsi que toute l'équipe de direction et d'administration à votre disposition pour répondre à vos questions.

Bien à vous tous,


X. AZALBERT
Le 28 janvier 2015

NEWSLETTER TRIMESTRIELLE – T1 2015

CARDS OFF EN PERIL : en 2014

- Début d'année 2014 : la société était au point mort malgré tous les apports de fonds effectués par les actionnaires, tous les indicateurs étaient au rouge: endettement, difficultés à honorer les échéances et surtout aucun chiffre d'affaires. Au niveau managérial, le Directeur général, Denis Gauthier avait démissionné.
- A l'époque, deux problèmes majeurs existaient :
 - 1^{er} problème : éviter la cessation de paiement
 - 2^{ème} problème : préserver l'agrément de Cardsoff en tant qu'Établissement de Paiement, outil indispensable à notre développement et au lancement du projet « ZExpert ».

« RENOUVEAU » de La Gouvernance et du Management

L'arrivée de Xavier AZALBERT, Hugues Perrier et Stéphane Laporte en Juin 2014 marque un véritable tournant dans le devenir de la société et son développement et inscrit la fin des fonctions de PDG de Philippe MENDIL.

MANAGEMENT :

- **Xavier AZALBERT** – *Président depuis Août 2014*
Entrepreneur et chef d'entreprise. Fondateur de Moneybookers/Skrills Etablissement de paiement ayant obtenu le premier agrément e-money en Europe et ayant aujourd'hui 220 millions de clients.
- **Hugues Perrier** – *Directeur général depuis Octobre 2014*
Ancien Directeur du développement du Groupe TF1 et spécialiste Médias. Concepteur de programmes Grand public Cross-medias, Hugues a notamment permis la relance de francesoir.fr en numérique quotidien gratuit à moindres coûts et dans un laps de temps record.
- **Stéphane Laporte** - *CTO depuis Octobre 2014*
Ingénieur de formation et spécialiste de l'e-commerce depuis 25 ans, Stéphane a développé la plateforme de mutualisation ainsi que bien d'autres solutions d'e-commerce.



De nouvelles bases de management et de gouvernance sont maintenant posées résultant d'une analyse minutieuse de la situation interne de l'entreprise (audits internes), d'une restructuration du fonctionnement ainsi que de la mise en place d'un budget (baisse de coûts et de rémunération des salariés). Bon nombre de problèmes comptables et financiers ont également été réglés (mais pas tous).

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration a été renouvelé. Il fonctionne désormais unanimement et en toute transparence (à l'exception d'un administrateur). Il est composé de Xavier AZALBERT, Jean FOLTZER, Me Francis LIMON, Stéphane LAPORTE, Hugues PERRIER et Philippe Mendil.

Pour lever tout doute dans les esprits, nous vous informons qu'aucun des administrateurs actuels ne perçoit de rémunération et ce jusqu'au décollage et profitabilité de « ZExpert ». Il en a été de même pour Jean FOLTZER durant toute sa participation en sa qualité d'administrateur.

En 2014 ne sont restés en place en qualité d'administrateur de l'ancienne équipe que Philippe MENDIL et Jean FOLTZER. Ce dernier étant particulièrement précieux et nécessaire de par ses compétences et sa connaissance du « passé ». Il pourra témoigner ainsi de l'historique de Cards Off.

BILAN DE L'ANCIENNE GOUVERNANCE: Questions & Interrogations ?

Bien des actionnaires se sont rapprochés de la nouvelle équipe de Direction pour obtenir des réponses. A cet effet, d'importantes questions ont été posées relatives à la gestion des dernières années par le PDG M. Philippe Mendil.

Questions bien légitimes et normales compte tenu de l'absence de chiffre d'affaires et de résultats des années durant.

Questions types : Pourquoi rien n'a été fait malgré la levée de 6 millions ? Les promesses et objectifs jamais tenus ? Comment a été utilisé l'argent investi ? Quel a été le train de vie salariale de l'ancienne équipe de direction ?

Xavier AZALBERT a fait face et cè, sans détours, aux préoccupations et colère légitimes de certains actionnaires. Il s'est attaché personnellement à répondre à chaque investisseur. Il a téléphoné et répondu à des dizaines de personnes et a expliqué clairement la situation.

Compte tenu de ces éléments, il nous paraît essentiel de réserver à la prochaine Assemblée Générale convoquée en Février, les explications détaillées relatives aux problèmes analysés lors des audits. Nous tenons à votre disposition toutes ces informations et répondrons avec précision et détermination à toutes vos questions relatives à l'ancienne gestion.

CARDSOFF aujourd'hui c'est :

- 468 actionnaires
- 10 salariés au total (Directeur général et CTO, Responsable Web/marketing, 1 rédacteur en chef + 4 Journalistes permanents, 2 informaticiens).

APPORTS de la nouvelle équipe

Depuis Août 2014, Xavier, Hugues et Stéphane se sont investis, sans relâche, dans le redressement et la sauvegarde de l'entreprise. Purgeant ainsi l'existant des dérives et cherchant à apporter des compromis et solutions aux problèmes cruciaux, héritage d'alors : dettes salariales, fiscales, partenaires et fournisseurs.

Ainsi, en complément d'un management ouvert, de compétences et d'expériences, **il a été investi et apporté à la société par l'équipe:**

- 1 Pour rétablir la gestion courante 2014 :
 - 200 000 € en capital pour boucler l'année 2014 et 75 000 € en compte courant pour assumer certains salaires.
 - Renégociation d'impayés antérieurs et réduction de 70% de l'endettement de la société.
- 2 Pour maintenir l'agrément en tant qu'établissement de Paiement : (En 2014, ce problème a pu être repoussé de par les changements intervenus dans la société).
 - 2015 : Il est désormais vital de régler cela et présenter 1,5 million de capitaux propres. C'est le respect des règles financières en lien avec les actifs de la société (nous y reviendrons).
 - Engagement pour 250 000 € par Xavier AZALBERT et ses associés (150 000€) quasiment 30% des 1,5 million demandés par l'ACPR/Banque de France « pour respect des règles prudentielles »
- 3 Pour lancer l'activité et créer un projet complet :

Le projet « Mutualize » et sa première application commerciale « ZExpert ». Ce service est totalement développé en interne par l'équipe.

MutualiZE - ZExpert : Quel produit ? Quel Concept ?

« Mutualize » est un concept innovant et original s'adressant au grand public sous forme d'un « Challenge » en ligne et portant exclusivement sur la connaissance du participant interdisant toute forme directe ou indirecte de hasard.

Simple : Les participants devront évaluer un bien mis à la vente sur la base d'un descriptif technique. Le participant étant parvenu à la fourchette de prix la plus proche de celle issue des 3 experts immobiliers se verra attribuer le montant en argent lui permettant d'acquérir le bien en question (avec obligation d'emploi). Plusieurs Challenges se dérouleront simultanément et dans des régions différentes. D'où l'importance fondamentale et indispensable de l'agrément Cards off

car les fonds des participants seront mis dans un compte de cantonnement garantissant ainsi l'intégrité du Challenge. Le vendeur sera certain de vendre son bien.

Ce concept de mutualisation prévoit des évolutions vers d'autres produits : luxe, automobile, assurance, produits financiers... Ce produit qui est aussi un « concept », est **LASOLUTION** qui fédère toutes les autres activités existantes dans la société et qui va permettre le démarrage de Cards Off rapidement. « Mutualize » (outil présenté aux actionnaires lors de l'AG de mars 2014) est un véritable outil de rentabilité capable de fédérer à lui seul : le média (France Soir) et le droit de gérer l'argent du paiement en ligne (Agrément Cards Off).

- Étant **Établissement de Paiement** nous pouvons recevoir les sommes engagées dans le jeu car nous allons gérer des flux d'argent importants. Nous sommes également habilités à manipuler « l'argent » du public et sommes le garant de son bon usage. C'est parce que nous sommes un établissement de paiement que nous pouvons promouvoir ce Challenge, nous conférant le rang **d'offre Exclusive & Originale** et donc difficilement copiable.
- Avec la marque **France Soir**: nous disposons d'une Base de 1.100 000 lecteurs uniques /mois ! Nous pouvons ainsi :
 - Promouvoir le Challenge « Zexpert »
 - Publier en exclusivité du contenu éditorial supplémentaire et communiquer les noms des gagnants, augmenter ainsi le nombre de lecteurs.
 - Promouvoir le moyen de Paiement Cards Off le faire vivre au travers du journal

Conclusions :

Désormais la société dispose d'une palette de 3 Solutions / Outils cohérents qui se **renforcent mutuellement** et représentent une véritable création de richesse. En activité chaque étage de la fusée « Cards Off Mutualize » générera des recettes et des profits. Ainsi la base essentielle de l'unicité de la proposition de valeur de la société devient:

- **MONEY** : le moyen de paiement
- **MEDIA** : France Soir quotidien (1 100 000 visiteurs uniques /mois en Janvier 2015)
- **MUTUALIZE** : Challenges et applications apportés.

Le potentiel de la société et aujourd'hui réel et très important.

Les chiffres et les perspectives de résultats... si démarrage (le business plan)

FINANCIERS		T1/2 2015	+12 Mois	+24 mois	+36 mois
• Chiffes Affaires	(euro m)	2.355	33.967	62.592	97.497
• Résultat avant impôts	(euro m)	0.179	6.7	20.7	42.5
• Clients Uniques	(millier)	183	1,959	3,357	3,200
• Transactions uniques	(millier)	707	9676	19,971	33956

ACTIVITE ET DEMARRAGE EN 2015

En bref : la société dépense mensuellement 75 000 € contre 120 000 € (avant le changement de direction) et n'a pour l'instant aucun chiffre d'affaires malgré un petit CA en Décembre 2014. Nous ne respectons pas les ratios prudentiels de 1,5 millions imposés par l'Autorité ACPR.

Il est impératif d'obtenir du chiffre d'affaires et lancer l'activité. Tout ce qui a été fait en 2014 l'a été pour pouvoir démarrer « Mutualize » en 2015. C'est dans ce but que France Soir a retrouvé une 2^{ème} jeunesse et est redevenu un journal quotidien en passe de retrouver une audience importante.

En levant l'obstacle de l'agrément et en réunissant 1,5 millions € nécessaires dans le mois suivant :

- Nous redemandons la cotation en Bourse du titre CardsOff sous son nouveau nom
- Nous lançons le challenge « MUTUALIZE »
- Nous démarrons et affirmons notre véritable légitimité comme moyen de paiement unique « Made in France »
- France Soir reprend sa place dans le Top 10 des Quotidiens préférés des français.
- Nous renommons la société MUTUALIZE Corporation pour marquer ce nouveau départ.

Comment ... sauver votre investissement

- La nouvelle Direction a fait beaucoup et continuera mais ne peut pas tout porter.
- Il est aussi très clair que la perte de l'agrément de l'ACP / Banque de France entraînera inéluctablement la perte de la totalité de votre investissement. Chose regrettable à l'aube du démarrage de la société, celle-ci n'ayant d'autre alternative que de déposer le bilan faute de n'avoir pu préserver son statut « hyper privilégié » pour lancer un concept unique en France et à l'international !
- Nous pouvons réunir ce million manquant et à « moindre » coût car nous disposons d'un effet de levier important que représente notre nombre !: Nous sommes 468 actionnaires !
- Nous disposons déjà d'un engagement de souscription à hauteur de 400 000 €.
- A moins de vous être totalement désintéressé de votre investissement initial (qui a probablement bénéficié de réduction d'impôts).....considérant que si chacun d'entre nous apportons 2,5% de son apport initial... l'histoire commence enfin ! ... à titre d'illustration pour vous démontrer l'effet de levier : Si chacun apporte 2500 € ($468 \times 2500 = 1170\ 000$). En fait certains apporteront plus de 2500 € et d'autres moins. Certains actionnaires profiteront aussi de l'opportunité d'obtenir des actions à 0,1cts. (ex : 1000 € = 100 000 actions !) pour augmenter leur portefeuille.

Délai impératif:


Nous devons réunir 1 million 100 avant le 15 FEVRIER 2015, sous forme de bordereau de souscription

Comment réunir le 1,1 million = Une ouverture de capital à 1 cts par action

- Faire appel aux actionnaires en place
- Nous offrons et réservons prioritairement aux actionnaires actuels une ouverture de capital exceptionnel
- Nous allons proposer que vous obteniez les actions à 1cts (un centime !) ce qui vous permettra de faire baisser votre moyenne d'acquisition de titres et d'augmenter votre nombre d'actions.

J'espère qu'au travers de ces quelques lignes nous aurons su vous montrer la dynamique de l'équipe de management ainsi que nos ambitions pour la société. Je comprends tout à fait que le passé pèse lourd dans cette société cependant en tant qu'investisseur c'est dans le projet futur que nous investissons.

Je reste personnellement à votre disposition pour répondre à toutes questions.



Xavier Azalbert


administrateur.xazalbert@cardsoff.com



ZEXPERT

PARTICIPER

Chaque semaine de nouveaux appartements, maisons, automobiles et produits de luxe à expertiser et la possibilité de les gagner


À PROPOS DE NOUS


COMMENT PARTICIPER


LES DERNIERS GAGNANTS