

# **C E S A M**

Société anonyme au capital de 495 451.60 euros  
Siège social : 2 ter rue des Chantiers 75005 PARIS

R.C.S. PARIS 2000 B 12353

SIRET B 413 511 700 00036

## **R a p p o r t d e g e s t i o n d u g r o u p e**

Présenté par le conseil d'administration à l'assemblée générale ordinaire annuelle des actionnaires.

(Exercice clos le 31 décembre 2013)

---

## I. L'ACTIVITE, LES RESULTATS ET LA SITUATION FINANCIERE DU GROUPE CESAM

Le chiffre d'affaires du Groupe CESAM s'établit à 4 227 K€ en 2013 contre 4 412 K€ en 2012.

Les ventes de droits d'édition, comptabilisées en autres produits au 31/12/2013 s'établissent à 162 K€.

### A – ANALYSE SECTORIELLE

#### 1) segmentation :

<b>Secteurs (Catalogue)</b>	Exercice 2013 En euros	Part du chiffre d'affaires En %
Editions rue des écoles	1 189	28%
Editions Mila	930	22%
Editions Circonflexe	644	15%
Editions Millepages	348	8%
Editions Garnier	68	2%
Web	734	17%
Autre (dont régie)	314	7%
<b>Total</b>	<b>4 227</b>	<b>100,00%</b>

#### 2) variation :

La ventilation du chiffre d'affaires comparée à l'exercice précédent se présente de la manière suivante :

<b>Secteurs (Catalogue)</b>	Exercice 2012	Variation 2013/2012	Variation %
	En euros	en K€	
Editions rue des écoles	1 212	-23	-2%
Editions Mila	887	43	5%
Editions Circonflexe	634	10	2%
Editions Millepages	379	-31	-8%
Editions Garnier	102	-34	-33%
Web	670	64	10%
Autre (dont régie)	528	-214	-41%
<b>Total</b>	<b>4 412</b>	<b>-185</b>	<b>-4%</b>

## B – LES CHIFFRES CONSOLIDÉS

### Données relatives au compte de résultat :

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2013 En €</b>	<b>31/12/2012 En €</b>	<b>Variation en valeur absolue</b>	<b>Variation en %</b>
Chiffre d'affaires	4 227 830	4 412 641	-184 811	-4.19%
Résultat d'exploitation	553 311	152 440	400 871	262.97%
Résultat courant des sociétés intégrées avant impôt	536 190	346 473	189 717	54.76%
Résultat net	536 190	346 473	189 717	54.76%
Nombre d'actions	1 061 682	1 061 682	0	0,00%
Résultat par action	0.50	0.33	0.17	51.52%

**Données relatives au bilan :**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2013 En €</b>	<b>31/12/2012 En €</b>	<b>Variation en valeur absolue</b>	<b>Variation en %</b>
Capital social	371 589	371 589	0	0.00 %
Capitaux propres (part du groupe)	1 936 249	1 610 354	325 895	20.24%
Dettes auprès des établissements de crédit	184 491	672	183 819	274%
Actif immobilisé net	803 606	801 063	2 543	0.32%
Variation du besoin en fonds de roulement	132 676	272 291	-139 615	-51.27%
<b>TOTAL DU BILAN</b>	<b>6 355 900</b>	<b>6 180 233</b>	<b>175 667</b>	<b>2.84%</b>

## C – EVOLUTION DE L'ACTIVITE DU GROUPE EN 2013

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2013 a baissé de 4 % et s'établit à 4 228 K€ euros. Les cessions de droits, comptabilisées en autres produits d'exploitation, sont en diminution et s'établissent à 162 923 euros en 2013 contre 483 423 euros en 2012.

Les autres produits d'exploitation intègrent lesdites cessions de droits et les reprises de provisions de retours et de stocks pour 1 800 361 euros.

Les charges se sont élevées globalement à 5 851 299 euros. Le détail de ces charges figure dans les comptes consolidés annuels que nous vous avons communiqués. L'évolution par rapport à l'exercice précédent des principaux postes s'établit de la manière suivante :

- Achat de marchandises, de matières premières et autres approvisionnements (variation des stocks incluse) .....	ns %
- Autres achats et charges externes .....	- 18.53 %
- Charges fiscales (hors I.S.) .....	- 49.42 %
- Salaires .....	1.23 %
- Charges sociales .....	- 4.63 %
- Dotations aux amortissements et aux provisions / immos .....	- 161.20 %
- Dotations aux provisions / actifs circulants .....	- 20.11 %
- Dotations aux provisions /risques et charges .....	- 7.87 %
- Autres charges.....	- 25.58 %

Le résultat d'exploitation est de 554 343 euros dont 553 311 euros de résultat opérationnel et dont 1 033 euros de résultat non opérationnel.

L'effectif moyen de notre groupe était de 23 personnes pendant l'exercice 2013, comme l'exercice 2012.

Le groupe a procédé aux investissements suivants :

- Immobilisations incorporelles (Licences et dépôts de marques ; goodwill)	3 760 €
- Immobilisations corporelles (agencements et matériels) .....	254 556 €
- Immobilisations financières.....	54 251 €

Les produits financiers ont été de 22 784 euros et les charges financières de 208 029 euros.

Le solde des comptes financiers s'établit à -185 244 euros en 2013 contre 15 105 euros en 2012.

Pour l'exercice écoulé, le résultat courant avant impôts s'élève à .....	536 190 €
La charge d'impôt sur les bénéfices de .....	0 €
D'où un résultat net de .....	536 190 €

## A la fin de l'exercice écoulé :

Les sommes dues aux établissements de crédit se montaient à 184 491 euros.

Les comptes courants d'actionnaires s'élevaient à 2 217 euros.

Les autres dettes du groupe se présentaient de la manière suivante :

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés .....	1 101 167 €
- Dettes fiscales et sociales .....	885 484 €
- Autres dettes .....	130 052 €
- Produit constaté d'avance .....	224 001 €

La valeur nette comptable des immobilisations (après amortissements) représentait 803 606 euros.

La valeur nette comptable des stocks de produits finis s'élevait à 575 183 euros.

Les créances et les disponibilités étaient les suivantes :

- Clients et comptes rattachés .....	1 617 181 €
- Autres créances .....	1 312 764 €
- Valeurs mobilières de placement .....	1 370 €
- Disponibilités .....	1 925 447 €
- Charges constatées d'avance .....	120 349 €

Les capitaux propres nets part du groupe s'élevaient à 1 936 249 euros contre 1 610 354 euros à la clôture de l'exercice précédent.

## Evénements post-clôture

Nous rappelons la prise de participation en 2014 dans les sociétés SAS LIBRAIRIE ARTHAUD (40%) et SAS BIBLIOTECA (95%).

A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun autre événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l'exercice et qui nécessiterait une mention dans l'annexe ou dans le rapport de gestion.

## **D – GESTION DU GROUPE**

Pour une meilleure rationalisation de la gestion du groupe, différentes conventions intragroupe ont été conclues entre la société Cesam et d'autres sociétés du groupe de mises à disposition de moyens.

## **E – BREVETS MARQUES LICENCES**

Editions Garnier  
Librairie Garnier  
Le Nouveau Littré  
Les Classiques Garnier  
Le Littré lycée  
Le Littré école  
Le Littré junior  
Le Petit Littré  
Le Grand Littré  
Le Littré collège  
Le Nouveau Grand Littré  
Le magazine de la recherche  
Le journal de la recherche  
Bibliothèque des écoles  
Le Journal du CP  
RDE  
Rue des écoles  
Les clés du CP  
Magazine du CP  
Mila  
Littré Références  
Il était une histoire  
Gamma Jeunesse  
Mobibac  
Mobibrevet

## **F – EVOLUTION RECENTE - PERSPECTIVES**

L'année 2013 confirme la transformation du marché du livre. Le groupe Cesam est toujours attentif à l'importance prévisible que peuvent avoir les supports mobiles (smartphones, tablettes, etc) dans le domaine de l'édition, particulièrement l'édition parascolaire et la culture générale.

Notre groupe crée la majorité de ses fonds éditoriaux littéraires et parascolaires, et ce depuis plusieurs années, dans des formats tous supports et poursuivra, en 2014, l'accroissement de ces bases de contenus au format Xml et la mutation de ses fonds jeunesse.

Par ailleurs, les prises de participations récentes vont permettre des partenariats éditoriaux privilégiés.

Nous restons toutefois extrêmement prudents du fait de la fragilisation du marché du livre et du contexte économique général.

## II. INFORMATIONS SOCIALES

### Effectifs et évolutions :

- a) L'effectif moyen équivalent temps plein au 31 décembre 2013 se répartit de la façon suivante (hors mandataires sociaux)

<b>Effectif moyen équivalent temps plein</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Cadres	11	11
Employés	12	12
TOTAL	23	23

- b) Charges de personnel

<b>En K€</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
Rémunération du personnel	844 256	834 038
Cotisations patronales	365 271	383 055
Intéressement des salariés	0	0
TOTAL	1 209 527	1 217 093

## III. POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

Néant



## V. FACTEURS DE RISQUES

Il n'existe pas à la connaissance des dirigeants de la société des risques potentiels significatifs autres que ceux issus de l'évolution générale du marché du livre et des marchés numériques de l'édition jeunesse et parascolaire en France.

### Risques de taux

Les sociétés du groupe effectuent des placements de trésorerie en SICAV et comptes à terme et ne bénéficient d'aucune ligne de crédit ni d'affacturage.

### Risque de change

Les sociétés du groupe facturent en euros, il n'existe aucun risque de change.

### Autres facteurs de risques

Les sociétés du groupe font produire chez des imprimeurs ou presseurs qui fournissent papier et matières premières dans le prix de fabrication. Le prix public des livres est unique et est fixé en tenant compte du prix de fabrication et des taux de remises attribués aux différents distributeurs, chaque titre en stock est provisionné suivant sa date de publication et sa rotation en stock.

Les œuvres publiées font l'objet d'un ou plusieurs contrats selon qu'il s'agit d'œuvres personnelles ou collectives et font l'objet d'une clause de garantie morale d'appartenance.

Le risque porterait essentiellement sur des en-cours clients liés à des contrats d'exécution sur plusieurs exercices qui pourraient évoluer ou faire l'objet de rupture anticipée.

### Assurances et couvertures des risques

Les sociétés du groupe sont assurées par le groupe AXA de la manière suivante :

Chaque site (dont les sites de dépôt des stocks chez nos distributeurs) est couvert par une assurance multirisques comprenant l'incendie et le vol :

Biens, frais et pertes, responsabilité	45 K€
Fonds et valeurs	9 K€
Marchandises et matériel	400 K€
Marchandises en dépôt	700 K€
Frais et pertes y compris les pertes indirectes justifiées	200 K€
Recours des voisins et des tiers	650 K€

Chaque société est couverte par une assurance Responsabilité Civile comprenant :

Dommmages corporels	7 160 K€
Dommmages matériels et immatériels confondus	2 283 K€
Faute inexcusable et intentionnelle	1 000 K€
Dommmage aux biens confiés	228 K€
Pollution et atteintes à l'environnement	456 K€
Restaurant et Réception d'entreprise	1 141 K€
Dommmage aux biens des préposés	228 K€
Vols par préposés	228 K€
Dommmages survenus après livraison ou réception	2 283 K€
Défense et recours	22 K€

### Engagements hors bilan

Néant