

Gennevilliers, le 07 juin 2019

**Cher(e) actionnaire,**

L'exercice 2018 s'est soldé par une perte nette de 1,021 million d'euros pour un chiffre d'affaires de 8,176 millions d'euros en progression de 3,6 %. Ces chiffres sont conformes à nos prévisions.

Plusieurs décisions, visant à réduire nos charges fixes et à externaliser notre logistique, ont été prises en 2018 et au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2019. Ces actions devraient nous permettre **d'économiser plus d'un million d'euros en année pleine.**

Un plan social a été mis en place fin 2018. Il concerne principalement les effectifs attachés à la gestion des stocks soit 7 personnes. **Notre logistique est externalisée** depuis le mois d'octobre 2018 (approvisionnement, stockage, reconditionnement et expédition). L'économie annuelle est de l'ordre d'un million d'euros (500.000 euros lié à la réduction des effectifs et 500.000 liés aux entrepôts).

Nous avons déjà donné congé au bailleur de nos entrepôts. D'un commun accord, ce dernier a pris effet le 18 avril 2019 pour les entrepôts.

### **Perspectives**

La transformation de nos coûts fixes en coûts variables nous permet de confirmer un retour à l'équilibre dès cette année. Malgré les pertes réalisées en 2017 et 2018, notre situation financière reste solide. Au 31 décembre 2018, **nos fonds propres s'élevaient à 2,23 millions d'euros** (soit 0,7 euro par action).

Par ailleurs, aucun dividende ne sera proposé lors de la prochaine assemblée générale qui se tiendra le 27 juin 2019 à 15h00 en notre siège social.

En vous renouvelant nos remerciements pour votre confiance et votre fidélité.

Recevez cher(e) actionnaire, nos meilleures salutations.

Stephane GORAL  
**Président du Directoire**